

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Persaingan merupakan suatu kondisi yang umum terjadi hampir disemua bidang usaha baik jasa maupun industri. Setiap perusahaan mempunyai tujuan yang sama yaitu bagaimana perusahaan tersebut mampu mempertahankan dan mengembangkan perusahaannya agar tetap hidup dan mendapatkan keuntungan demi kelangsungan hidup perusahaan. Dewasa ini perkembangan dunia industri tekstil telah maju dengan pesat dengan berbagai macam produk yang dihasilkan. hal tersebut mendorong para produsen untuk bersaing secara sehat tidak hanya pada harga saja tetapi kualitas dan pelayanan juga.

PT. TEXTILE REPUBLIC merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang tekstil. Perusahaan ini menghasilkan produk dalam jumlah besar dengan 2 jenis produk yaitu jaket dan celana, dimana semua produk mempunyai jenis ukuran yang berbeda. Untuk dapat bersaing perusahaan harus meningkatkan dan mempertahankan kualitas produk yang dihasilkan, salah satunya dengan meningkatkan produktivitas kerja perusahaan terutama di lini produksi. Di PT TEXTILE REPUBLIC sendiri saat ini belum pernah melakukan pengukuran produktivitas, untuk itu penulis melakukan penelitian guna mengukur produktivitas kerja perusahaan.

Dengan adanya pengukuran produktivitas diharapkan pihak manajemen dapat memperoleh suatu gambaran yang dapat dijadikan perbandingan antara yang nyata dengan tolak ukur tertentu dalam periode pengukuran, sehingga dapat diketahui seberapa efektif proses produksi yang telah dilakukan selama ini. Analisis produktivitas dilakukan mulai dari jumlah produksi, jumlah produk

yang diperbaiki, jumlah karyawan, jam kerja normal, jam kerja lembur, jam kerja mesin, absensi karyawan sampai ke pemakaian Kwh listrik.

Beberapa metode yang digunakan dalam mengukur produktivitas antara lain : metode *Value Added*, *Work Sampling*, *Marvin E. Mundel*, *APC (American Productivity Center)*, *Full Time Equivalent (FTE)*, produktivitas Parsial-POSPAC, *Analytical Hierarchy Process (AHP)*, *Objective Matrix (OMAX)*.

Dari beberapa metode yang digunakan dalam mengukur produktivitas maka metode yang cocok untuk memecahkan masalah produktivitas di PT TEXTILE REPUBLIC adalah metode *Objective Matrix (OMAX)*. Langkah-langkah dalam penelitian ini mengacu pada langkah-langkah OMAX, yaitu menentukan kriteria-kriteria kritis dalam peningkatan produktivitas di lini produksi, menentukan indikator produktivitas dalam bentuk rasio untuk masing-masing kriteria produktivitas, pengumpulan data lini produksi, perhitungan nilai rasio produktivitas aktual/tercapai, perhitungan nilai produktivitas standar perusahaan, penentuan target, penentuan bobot tiap rasio, penentuan skor aktual, penentuan nilai produktivitas tiap periode, penentuan nilai produktivitas keseluruhan (*overall productivity*), evaluasi produktivitas dan terakhir perencanaan produktivitas untuk masa yang akan datang.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah di uraikan diatas, maka yang menjadi rumusan masalah dalam penelitian ini adalah :

1. Faktor apa saja yang berpengaruh pada produktivitas kerja di PT TEXTILE REPUBLIC.
2. Berapa rasio produktivitas kerja di bagian produksi di PT TEXTILE REPUBLIC.
3. Bagaimana langkah yang harus dilakukan untuk memperbaiki produktivitas kerja di PT TEXTILE REPUBLIC

1.3 Batasan Masalah

Pada penelitian ini adapun batasan-batasan yang perlu diperhatikan untuk menghindari kerancauan bahan pembahasan dari masalah yang ada yaitu :

1. Penelitian dilakukan hanya pada bagian produksi jaket.
2. Tidak melakukan analisa yang menyangkut biaya.
3. Data yang digunakan dalam penelitian ini diambil langsung dari data rekapitulasi perusahaan.
4. Pengukuran produktivitas kerja yang digunakan adalah metode *Objective Matrix* (OMAX).

1.4 Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah :

1. Mengidentifikasi faktor-faktor yang berpengaruh pada produktivitas kerja di PT TEXTILE REPUBLIC.
2. Mengukur rasio produktivitas kerja di bagian produksi di PT TEXTILE REPUBLIC.
3. Menganalisa tingkat produktivitas lini produksi di PT TEXTILE REPUBLIC.

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat penelitian tugas akhir ini adalah:

1. Memberi masukan bagi pihak perusahaan mengenai produktivitas sebagai acuan agar lini produksi perusahaan lebih baik lagi.
2. Hasil penelitian diharapkan dapat membantu sistem manajemen produksi dalam upaya meningkatkan tingkat produktivitas perusahaan terutama di lini produksi.

1.6 Sistematika Penulisan

Agar lebih mudah memahami isi keseluruhan dari tugas akhir ini maka sistematika penulisan secara garis besar adalah sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Berisi uraian singkat mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian dan manfaat penelitian. Pada prinsipnya akan menguraikan garis besar masalah yang dihadapi perusahaan pada perumusannya.

BAB II : LANDASAN TEORI

Memuat penjelasan tentang teori-teori yang akan menjadi landasan dalam upaya untuk memecahkan masalah. Jadi semua teori yang berhubungan dan mendukung pemecahan masalah akan diuraikan dalam bab ini.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Mengandung langkah-langkah yang akan dilakukan oleh penulis dan memecahkan permasalahan yang dihadapi. Dalam hal ini diuraikan tahapan-tahapan yang dilakukan awal penelitian, pelaksanaan sampai pengambilan kesimpulan.

BAB IV : PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Memuat data-data yang dikumpulkan selama penelitian berlangsung serta pengolahannya. Seluruh data yang diambil tersebut selanjutnya dilakukan pengolahan untuk menganalisa sistem yang ada.

BAB V : PEMBAHASAN

Berisi penjelasan secara teoritis, maupun penjelasan secara kualitatif. Disini akan diuraikan mengenai analisa hasil pengolahan data yang selanjutnya mencari usulan perbaikan yang mungkin dapat dilakukan terhadap perusahaan.

BAB VI : KESIMPULAN DAN SARAN

Merupakan pernyataan singkat dan jelas tentang apa yang diperoleh dari penelitian. Saran memuat usulan atau pendapat yang diberikan peneliti dengan melihat hasil penelitian.