

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Persaingan bisnis pada saat ini semakin ketat. Ketatnya persaingan bisnis maka setiap perusahaan dituntut untuk meningkatkan kinerjanya. Dalam upaya menghadapi persaingan dengan perusahaan-perusahaan lain dan dalam upaya agar dapat mengembangkan perusahaan, maka perusahaan harus meningkatkan efisiensi tanpa melupakan kualitas hasil produksinya. Salah satu diantaranya dengan memanfaatkan sumberdaya-sumberdaya yang dimiliki, dengan dilengkapi teknologi yang ada agar perusahaan bisa bertahan dalam persaingan baik secara regional, nasional, maupun global. Pelaksanaan kegiatan produksi suatu perusahaan memerlukan perencanaan dan tindakan yang tepat untuk dapat mencapai kualitas hasil produk yang sesuai dengan harapan, tepat waktu, serta tingkat produktivitasnya tinggi.

Dalam melaksanakan kegiatan produksi suatu perusahaan membutuhkan sebuah perencanaan. Perencanaan produksi sangat diperlukan supaya kegiatan produksi dapat terkoordinasi sehingga tujuan dan perencanaan dapat tercapainya dengan baik salah satunya dengan melakukan perencanaan biaya dan waktu produksi. Berkaitan dengan waktu dan biaya produksi, perusahaan harus bisa seefisien mungkin dalam penggunaan waktu dalam setiap kegiatan atau aktivitas, sehingga biaya dapat diminimalkan dari rencana semula.

PT.Aneka Adhilogam Karya merupakan salah satu industri *manufacturing* yang bergerak dibidang industri pengecoran dalam mengerjakan produksi dengan sistem *job order*. salah satu produknya adalah *Manhole* 650 x 410. Sebenarnya masih banyak produk lainnya yang diproduksi perusahaan ini, akan tetapi pada penelitian kali ini hanya difokuskan terhadap produk *Manhole* 650 x 410

Perusahaan ini dalam menjalankan usahanya belum menggunakan metode yang tersistem secara baik dalam merencanakan waktu dan biaya yang dibutuhkan. Perusahaan sering mendapatkan masalah dalam waktu penyelesaian produk karena waktu penyelesaian tidak sesuai (melebihi) waktu yang telah disepakati antarapihak

perusahaan dengan *costumer* sehingga menyebabkan *cost* yang digunakan mengalami kenaikan. Salah satunya pada pengerjaan produk *manhole* 650 x 410 waktu yang disepakati yaitu 60 hari kerja akan tetapi pada waktu penyelesaian lebih 10 hari. Ini merupakan suatu hal yang memperburuk nama perusahaan di mata *customer* karena ketidakmampuan perusahaan dalam penyelesaian pesanan sesuai dengan waktu yang telah disepakati. Selain itu tidak tepatnya waktu penyelesaian *order* perusahaan akan mengeluarkan *cost* lebih banyak dari perencanaan awal.

Untuk itu penelitian ini dilakukan guna untuk pengoptimalan waktu dan biaya produksi maka digunakan metode *Critical Path Method* (CPM). Dimana metode CPM sebuah metode penjadwalan jaringan proyek yang menggunakan penyeimbang antara waktu dan biaya. Masing-masing dapat diselesaikan lebih cepat dari waktu yang ditentukan dengan cara merubah atau menambah biaya. (Sumayang dalam Astuti, 2007). Sehingga penyelesaian suatu produk dapat diselesaikan dengan tepat atau mungkin lebih cepat dari waktu yang telah direncanakan. Karena ketepatan penyelesaian suatu produk menjadi hal yang sangat penting untuk perusahaan *job order* dalam mendapatkan kepercayaan dari pihak pelanggan.

## **1.2. Rumusan Masalah**

Sehubungan dengan latar belakang yang menjadi fokus dalam pembahasan adalah waktu penyelesaian tidak sesuai (melebihi) waktu yang telah disepakati antara pihak perusahaan dengan *costumer*. Dari permasalahan diatas maka digunakan metode CPM (*Critical Path Methode*) untuk menentukan waktu produksi yang efisien sesuai dengan perencanaan sehingga ketepatan waktu penyelesaian sesuai dengan jadwal yang diminta *costumer* dan *cost* produksi yang optimal.

## **1.3. Batasan Masalah**

Adapun batasan masalah pada penelitian ini :

1. Penelitian ini dilakukan di PT. Aneka Adhilogam Karya.
2. Penelitian ini hanya melakukan penelitian pada proyek produksi produk Manhole ukuran 610 x 450

#### **1.4. Tujuan Penelitian**

1. Mengetahui proses kritis yang ada pada lini produksi
2. Mengetahui waktu produksi yang optimal
3. Mengetahui biaya produksi yang optimal

#### **1.5. Manfaat Penelitian**

1. Memberikan usulan terhadap perusahaan sebagai pengambilan keputusan dalam perencanaan waktu produksi.
2. Meningkatkan kepercayaan *costumer* terhadap perusahaan dalam hal ketepatan waktu.

#### **1.6. Sistematika Penulisan**

Penulis membuat sistematika penulisan laporan penulisan tugas akhir ini dengan tujuan untuk mempermudah pembaca dalam pembacaan dan pemahaman isi laporan penelitian ini disajikan dalam beberapa bab sebagai berikut :

#### **BAB I PENDAHULUAN**

Berisikan tentang uraian latar belakang penelitian dan latar belakang, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

#### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini berisikan tentang teori-teori yang akan digunakan untuk membantu dalam membahas isi dari laporan dan diharapkan penulis tidak menyimpang dari apa yang telah dibahas.

#### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

Pada bab ini mengemukakan langkah-langkah yang digunakan untuk mencapai tujuan penelitian meliputi tahapan-tahapan penelitian dan penjelasan tiap tahap-tahap secara ringkas yang disertai dengan diagram alir.

#### BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

Bab ini merupakan bab yang berisi data-data yang telah dikumpulkan dari hasil penelitian yang telah dilakukan dan data akan diolah berdasarkan metode yang telah ditentukan.

#### BAB V PEMBAHASAN

Bab ini berisikan pembahasan/ulasan/pendapat penulis terhadap topik/ bidang yang diamati untuk memperbaiki rantai produksi dalam hal pengefesieanan waktu produksi dan biaya produksi maka digunakan Metode CPM (*Critical Path Methode*). membahas satu permasalahan atau obyek yang nantinya yang dapat diselesaikan dengan teori yang ada.

#### BAB VI PENUTUP

Bab ini berisikan tentang rangkuman atau ringkasan dari hasil pengolahan data serta sasaran-sasaran yang dapat berguna bagi perusahaan berupa kesimpulan, saran, dan kritik dari hasil penelitian.