

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Salah satu upaya yang perlu dilakukan oleh perusahaan adalah melaksanakan pengukuran produktivitas pada tingkat perusahaan agar tingkat produksi dapat menghasilkan produk dengan kualitas yang diinginkan dengan biaya yang serendah mungkin. Hal tersebut dapat diatasi dengan menghilangkan pemborosan (waste) yang terjadi. Pemahaman terhadap konsep produksi yang efektif dan efisien mutlak diperlukan oleh para manajer untuk menghadapi bisnis global, hal ini menjadi dasar didalam siklus produktivitas.

Pabrik kerupuk subur merupakan perusahaan swasta yang didirikan dimulai tahun 1965, yang bermula dirintis bisnis ini di daerah Jomblangan-Yogyakarta dan pada saat itu masih ngotrak. Kemudian pindah ke daerah Banguntapan Bantul - Yogyakarta pada tahun 1970" Dalam menjalankan bisnis kerupuk ini dibantu oleh 20 orang sales dan jika dijumlahkan semuanya dengan bagian produksi itu sekitar 11 orang karyawan yang membantu . Dengan harga persatuan kerupuknya sekitar 5000 Rupiah. Jam kerja diperusahaan ini yaitu dari pukul 06 : 00 – 16: 00 sore.

Oleh karena itu diperlukan suatu teknik pengukuran produktivitas sehingga dapat diketahui faktor-faktor yang berpengaruh terhadap produktivitas. Pada tingkat sektoral dan nasional, produktivitas membantu mengevaluasi penampilan, perencanaan, pendapatan dan harga melalui identifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi distribusi pendapatan sedangkan pada tingkat perusahaan pengukuran produktivitas digunakan sebagai sasaran manajemen yang menganalisa efisiensi produksi. Manfaat lain dari.

Sumber daya manusia yang belum melakukan evaluasi terhadap kinerja karyawannya secara berkala. Status karyawan di pabrik kerupuk adalah karyawan tetap dengan gaji karyawan yaitu Rp. 1.400.000/bulan. UMKM Kerupuk Pabrik Subur mampu memproduksi kerupuk sebanyak 35.000 Pcs/

hari pada tahun 2022 yang mana data ini didapatkan dari wawancara dengan pemilik/manager. Namun dilihat dari jumlah produksi yang telah dilakukan. Jumlah produksi masih banyak yang mengalami cacat produksi yang dihasilkan oleh perusahaan.

Data *output* dari perusahaan selama 6 bulan di tahun 2021 yang mana masih ada terjadi jumlah produksi yang belum mencapai targetnya pada bulan Mei, Agustus dan Oktober produksi 35.000 pcs/hari. Sedangkan untuk jumlah produksi yang mengalami gagal produksi berjumlah 2.000 sampai dengan 5.000 pcs/hari didalam waktu satu bulan tersebut biasanya produksi bisa terjadi 3 sampai 5 kali produk yang gagal bahkan kalau cuaca musin hujan kegagalan/cacat produksi lebih banyak lagi dikarenakan penjemuran dan terkena air hujan. Sedangkan untuk produksi yang memenuhi target produksi pada bulan Juni, Juli dan September dimana jumlah produksinya 35.000 pcs/hari.

diketahui bahwa selama enam bulan terakhir tahun 2021 di UMKM Pabrik Kerupuk Subur terdapat beberapa produksi yang tidak memenuhi target yang telah ditentukan oleh perusahaan, dikarenakan kurangnya jumlah karyawan yang bekerja dibagian produksi dan serta permasalahan pada faktor – faktor perawatan, bahan baku, energi, mesin produksi yang digunakan. Dengan adanya latar belakang permasalahan tersebut, penulis ingin melakukan pengukuran produktivitas, sehingga ukuran tingkat produktivitas dapat diketahui serta hasilnya dapat dijadikan dasar dalam rencana peningkatan produktivitas perusahaan di masa mendatang pada UMKM Pabrik Kerupuk Subur dan diharapkan dapat digunakan untuk memperbaiki permasalahan produktivitas di UMKM Pabrik Kerupuk Subur dengan judul **“PENGUKURAN PRODUKTIVITAS UMKM PABRIK KERUPUK SUBUR DENGAN MENGGUNAKAN METODE MARVIN E. MUNDEL”**.

1.2 Rumusan Masalah

Rumusan masalah dalam penelitian ini Bagaimana meningkatkan produktivitas di UMKM Pabrik Kerupuk Subur – Yogyakarta. Berdasarkan pada pemanfaatan sumber daya yang berhubungan dengan tenaga kerja, perawatan, bahan baku, energi, depresiasi, dengan menggunakan metode *Marvin E. Mundel*.

1.3 Batasan Masalah

Agar permasalahan yang dibahas dalam penelitian ini tidak meluas maka peneliti memberikan batasan penelitian pada:

1. Pengukuran produktivitas dilakukan di UMKM Pakbrik Kerupuk Subur – Banguntapan Yogyakarta.
2. Periode pengukuran selama satu tahun secara bulanan, yaitu bulan januari sebagai dasar dan bulan february sebagai periode yang diukur.
3. Jenis yang dianalisis adalah tenaga kerja,perawatan,bahan baku,energi,depresiasi.

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah :

1. mengetahui nilai indeks produktivitas perusahaan selama periode pengukuran.
2. Memberikan rekomendasi perbaikan sebagai upaya peningkatan produktivitas Perusahaan pada UMKM Pabrik Kerupuk Subur_Yogyakarta.

1.5 Manfaat Penelitian

Adapun penelitian ini diharapkan mampu memberikan manfaat bagi beberapa pihak, antara lain :

1. Bagi pelaku *home industry*, penelitian ini bermanfaat sebagai referensi untuk memecahkan masalah pemanfaatan sumber daya yang berlebih dan tidak efisien sehingga biaya produksi menjadi rendah. Selain itu, diharapkan penelitian ini dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan dalam mengambil suatu kebijakan dalam perusahaan.
2. Bagi civitas akademik, penelitian ini diharapkan mampu dijadikan sebagai referensi dan bahan pertimbangan untuk penelitian sejenis serta dapat dikembangkan menggunakan metode lain sebagai pembanding.

1.6 Sistematika Penulisan

Sebagai gambaran singkat, penelitian ini di bagi dalam 6 bab dengan rincian sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi uraian tentang latar belakang masalah yang mendasari diadakan penelitian, pembatasan dan perumusan masalah penelitian, tujuan dan manfaat penelitian yang diharapkan, dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi kajian pustaka penelitian sebelumnya, teori yang mendiskripsikan model pendekatan Pengukuran Kinerja Karyawan.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini berisi tempat penelitian, objek penelitian, waktu penelitian, dan diagram alir penelitian.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisi pengumpulan dan pengolahan data awal yang kemudian dilakukan pembahasan analisis dari hasil pengolahan data yang telah diperoleh. Analisis dilakukan dengan menggunakan pendekatan Pengukuran Produktivitas di UMKM Pabrik Kerupuk Subur.

BAB V PENUTUP

Bab ini berisi tentang kesimpulan dari hasil pengolahan data, data-data yang telah diolah dan telah didapat hasilnya dan diberikan saran berdasarkan hasil dari pengolahan.