

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Perkembangan perusahaan saat ini memperlihatkan betapa ramainya dunia bisnis di Indonesia. Persaingan perusahaan yang satu dengan yang lain menjadi semakin ketat dan penuh resiko. Menjadi pertimbangan perusahaan dalam melakukan kegiatan usahanya untuk menentukan keberhasilan perusahaan dalam mempertahankan keberlangsungan hidup. Oleh karena itu, perusahaan harus mampu mengelola semua aspek yang mendukung perusahaan, baik aspek eksternal maupun aspek internal.

Aspek internal merupakan fokus utama yang menjadi perhatian sebuah perusahaan, apabila aspek internal dapat dikelola dengan baik, tentu aspek eksternal juga akan lebih mudah dikelola. Hal ini berlaku bagi semua perusahaan, terutama perusahaan besar setingkat PT (perseroan terbatas) yakni PT. Jati Kawi Group. PT. Jati Kawi Group merupakan perusahaan penyedia alat berat, kontraktor, dan tambang pasir yang berada di wilayah Sukabumi, Jawa Barat (Sumber: jaticawigroup.com).

PT. Jati Kawi Group yang sumber pemasukannya, salah satunya berasal dari tambang pasir, tentu harus memperhatikan target pengangkutan tambang pasir dari gudang PT. Jati Kawi Group ke pabrik konsumen apakah sudah memenuhi, lebih, atau justru kurang. Karena apabila kurang tentu menjadi sebuah problem terhadap anggaran. Perlu memikirkan berbagai aspek untuk memenuhi target yang diinginkan. Salah satunya dengan memperhatikan, apakah telah memenuhi target atau justru tidak memenuhi target.

Selama ini di PT. Jati Kawi Group Sukabumi belum ada analisis produktivitas terhadap pengangkutan pasir dari gudang ke pabrik. Padahal itu penting dilakukan untuk mengetahui keserasian pengangkutan pasir, apakah sudah memenuhi target, melebihi target, atau justru kurang dari target. Karena apabila pengangkutan pasir dari gudang ke pabrik tidak sesuai atau kurang dari target akan menyebabkan kerugian bagi PT. Jati Kawi Group Sukabumi.

Berdasarkan data tahun 2021 bahwa pengiriman pasir silika dari gudang PT. Jati Kawi Group ke 3 perusahaan yaitu PT.Satya Raya Keramindoindah, PT Indocement Tunggal Prakarsa (Citireup), PT. Indocement Tunggal Prakarsa (Palimanan) yang disingkat menjadi SK, IC, dan IP menunjukkan data sebagai berikut:

Tabel 1.1 Pengiriman Pasir Silika Tahun 2021

Pabrik Tujuan	Permintaan	Rencana	Realisasi	Selisih Kurang	Persentase Kurang
SK	10.720.000 ton	10.720. 000 ton	10.673.440 ton	26.560 ton	0,249%
IC	16.000.000 ton	16.000.000 ton	15.999.240 ton	760 ton	0,005%
IP	9.300.000 ton	9.300.000 ton	9.279.490 ton	20.510 ton	0,221%

Dari tabel diatas menunjukkan bahwa persentase kekurangan pengiriman pasir silika dari permintaan dan yang direncanakan ke pabrik SK sebesar 0,249%, ke pabrik IC sebesar 0,005%, dan pabrik IP sebesar 0,221%. Itu artinya pemenuhan kebutuhan pasir silika terhadap permintaan ke 3 pabrik belum mencapai jumlah yang direncanakan dan belum memenuhi permintaan.

Berdasarkan data dapat diambil kesimpulan bahwa perlu dilakukan analisis produktivitas dengan menggunakan metode faktor keserasian (*match factor*) atau MF antara tingkat produksi tambang pasir dengan alat angkut/muat ke 3 pabrik selanjutnya menganalisis penyebab masalah dan cara penanggulangan. Sehingga untuk memastikan produktivitas pengangkutan pasir bagus maka perlu dilakukan penelitian dengan judul “Analisis Produktivitas Pengangkutan Tambang Pasir Dari Gudang Ke Pabrik Dengan Menggunakan Metode *Match Factor* (Studi Kasus: PT. Jati Kawi Group Sukabumi Jawa Barat)”.

1.2. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang maka rumusan masalah dalam penelitian ini, sebagai berikut:

1. Bagaimana tingkat produktivitas pengangkutan pasir dari gudang ke pabrik PT. SK, PT. IC, dan PT. IP?

2. Faktor – faktor apa saja yang mempengaruhi tingkat produktivitas pengangkutan pasir dari gudang ke pabrik PT. SK, PT. IC, dan PT. IP?
3. Bagaimana usulan perbaikan untuk meningkatkan produktivitas pengangkutan pasir dari gudang ke pabrik PT. SK, PT. IC, dan PT. IP?

1.3. Batasan Masalah

Agar penelitian terfokus dan terarah maka dalam penelitian dibatasi pada berbagai cakupan yang meliputi:

1. Penelitian dilakukan di PT. Jati Kawi Group pada bagian tambang pasir.
2. Objek yang diteliti adalah analisis produktivitas pengangkutan pasir dari gudang PT. Jati Kawi Group ke pabrik PT. SK, PT. IC, dan PT. IP.

1.4. Tujuan Penelitian

Agar dapat menentukan kesimpulan dalam penelitian ini maka ditentukan terlebih dahulu tujuan dari penelitian yang meliputi:

1. Mengetahui tingkat produktivitas pengangkutan pasir dari gudang PT. Jati Kawi Group ke pabrik tujuan PT. SK, PT. IC, dan PT. IP.
2. Menentukan factor-faktor yang mempengaruhi tingkat produktivitas pengangkutan pasir dari gudang PT. Jati Kawi Group ke pabrik tujuan PT. SK, PT. IC, dan PT. IP.
3. Memberikan usulan perbaikan bagi pihak PT. Jati Kawi Group Sukabumi untuk meningkatkan produktivitas pengangkutan pasir dari gudang PT. Jati Kawi Group ke pabrik tujuan PT. SK, PT. IC, dan PT. IP.

1.5. Manfaat Penelitian

Adapun manfaat dilaksanakannya penelitian di PT. Jati Kawi Group adalah sebagai berikut :

1. Perusahaan memperoleh informasi mengenai pendekatan metode *Maacth Factor* sebagai gambaran analisa produktivitas kerja.

2. Dapat memberikan masukan dan bahan pertimbangan berupa upaya perbaikan produktivitas kerja bagi PT. Jati Kawi Group, dalam meningkatkan kinerja sehingga tujuan perusahaan dapat tercapai.

1.6. Sistematika Laporan

Sebagai gambaran singkat, penelitian ini di bagi dalam lima bab dengan rincian sebagai berikut:

Bab I Pendahuluan: Bab ini berisi uraian tentang latar belakang masalah yang mendasari pentingnya diadakan penelitian, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan dan manfaat yang ingin dicapai dalam penelitian ini serta sistematika penelitian.

Bab II Kajian Pustaka: Bab ini berisi kajian pustaka dari penelitian sebelumnya dan tinjauan teori yang mendiskripsikan pengertian, model pendekatan produktivitas dengan faktor keserasian (*match factor*).

Bab III Metodologi Penelitian: Bab ini berisi tempat penelitian, objek penelitian, waktu penelitian, dan diagram alir penelitian untuk menggambarkan secara umum tentang penelitian ini.

Bab IV Hasil dan Pembahasan: Bab ini berisi pengumpulan dan pengolahan data awal yang kemudian dilakukan analisis dari hasil pengolahan data yang telah diperoleh dilanjutkan dengan pembahasan dari hasil pengolahan data, data-data yang telah diolah dan telah didapat hasilnya kemudian dilakukan pembahasan berdasarkan hasil dari pengolahan.

Bab V Penutup: Bab ini memuat membuat kesimpulan penelitian dan saran dari hasil penelitian tersebut secara keseluruhan.